

STRATÉGIAALKOTÁS, ÜZLETI TERVEZÉS



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

SOK KICSI SOKRA MEGY?



- A kkv szektor a magyar gazdaság meghatározó eleme:
- 1,7 millió bejegyzett vállalkozás, de
- csak 690 ezer működő, ennek
- 99,8 %-a létszám alapján kkv
- az összfoglalkoztatás közel 70%-át
- bruttó hozzáadott érték 54%-át adja

SOK KICSI SOKRA MEGY?



- Fejlesztésük a legnagyobb multiplifikációs hatással bír a teljes gazdaság teljesítménye szempontjából.
- Létük, mozgásuk alapvetően határozza meg az ország gazdaságát, ezért támogatásuk a legfontosabb kiemelt feladat.

AMIRE SZÜKSÉG LENNE:



- vállalkozó- és innováció-barát környezet,
- képzés és szakmai segítség,
- bürokrácia csökkentése.

**Magyarország bürokrácia szempontjából
utolsó az EU-ban!**

- **Eltérő méret.**
- **Eltérő élelciklus.**
- **Eltérő igények.**

..



STRATÉGIAI TERVEZÉS

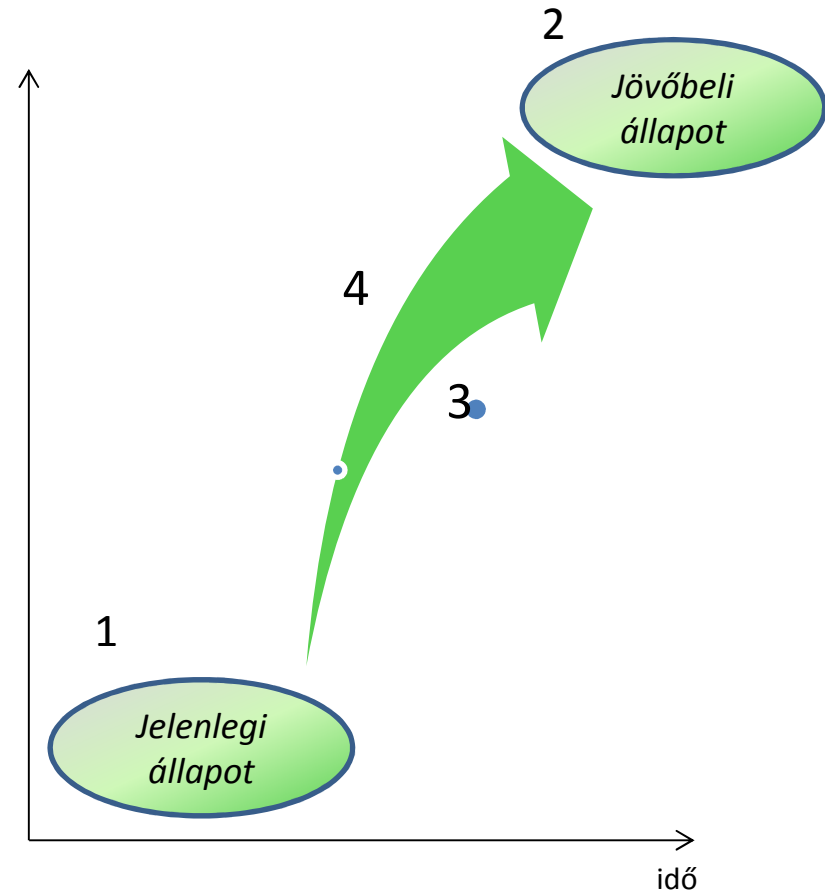


**STRATÉGIAI TERVEZÉS
NÉLKÜL
NINCS
SIKERES VÁLLALKOZÁS!**

A STRATÉGIA FOGALMÁNAK ÉRTELMEZÉSE



- Hol tartunk most?
- Hova akarunk eljutni a jövőben?
- Milyen út vezet oda?
- Hogyan mérhető az előrehaladás?



A STRATÉGIAALKOTÁS FOLYAMATA



- Helyzetelemzés
- SWOT analízis
- Célállapot (Jövőkép)
- Stratégiai alternatívák

Koncepció
alkotás

- Célkitűzések
- Eszközök
- Pénzügyi terv
- Megvalósítás, monitoring

Terv
kibontása

- Értékelés

HELYZETELEMZÉS



- Probléma meghatározása
- Mi okozza a problémákat
- Célok megfogalmazása

Kiinduló
állapot

SWOT ANALÍZIS



- **S (strengths):** erősségek, melyekre a fejlesztés alapozható
- **W (weaknesses):** gyengeségek, fejlesztést nem lehet rá alapozni, sőt gátolják azt
- **O (opportunities):** lehetőségek, kívülről segíthetik, ösztönözhetik a fejlesztést
- **T (threats):** veszélyek, melyek kívülről akadályozhatják a fejlesztés sikerességét

Tudni kell
kik vagyunk

CÉLÁLLAPOT (JÖVŐKÉP)



- Mi az, amit el szeretnék érni?
- Melyik a szóba jöhető alternatívák közül a legkedvezőbb?
- Esetleges célérték meghatározása.

Célok
meghatá-
rozása

CÉLKITŰZÉSEK



- Milyen céget akarunk magunknak
- Milyen alkalmazottakkal akarok dolgozni
- Milyen célcsoportot akarok elérni
- Milyen jövedelmet akarok elérni

Tudni kell,
mit
akarunk

PÉNZÜGYI TERV



1. **Fix és változó költségek meghatározása.**
2. **Milyen feltételezésekkel élünk?**
3. **Milyen beruházásokat kell megvalósítani?**
4. **Cash flow készítés.**

- Meg kell tudni mondani, hogy melyek a fix költségek, és a változókat mi befolyásolja.
- Minden terv feltételezésekre épül, de ezeket jól kell tudni meghatározni, mert az egész eredményt könnyen megváltoztathatják.
- A pénzügyi terv mindig hosszabb időszakot ölel fel. A felmerülő beruházások mind a fejlődés, mind a likviditás szempontjából meghatározóak.
- Mindig legyen tartalék a tervben!
- A pénzügyi terv része, hogy mindig „legyen pénz a kasszában”

Modellezni a
jövőt

MEGVALÓSÍTÁS, MONITORING



- 1. A tervekben meghatározott feladatok elvégzése.**
 - 2. A pénzügyi tervben megfogalmazott célok folyamatos ellenőrzése.**
 - 3. A megvalósított projekt üzemszerű működésének monitorozása.**
- Konkrét feladatok és felelősök határidőkkel.
 - Minden lényeges beruházási elem konkrét költségeinek ismerete után a modell frissítése.
 - Amikor a beruházás üzemszerűen működik, az aktuális számok nyomon követése és folyamatos értékelése.

**Start után
nehéz a
visszaút**

SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM

- A KAVOSZ Zrt. koordinál a Program lebonyolításában résztvevő szervezetek között, a folyamatot elektronikus adatforgalom segíti.
- A hiteltermékek illetve a folyamatok nagyfokú standardizáltsága révén, a lebonyolítás egyszerű, gyors, olcsó, így tömegszerű hiteligeny kielégítésére alkalmas.



KAVOSZ

SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM

- **A folyószámlahitelek fedezeti háttere: a 80%-os garancia-intézményi kezességvállalást magánszemély készfizető kezessége egészíti ki**
- **a Garantiqa Hitelgarancia Zrt. és az AVHGA által nyújtott kezességvállalás mögött állami viszontgarancia áll (80/85 %)**

SZÉCHENYI KÁRTYA PROGRAM



ELEMEI

- Széchenyi Kártya Folyószámlahitel „klasszik”
- Széchenyi Forgóeszközhitel
- Széchenyi Beruházási Hitel
- Agrár Széchenyi Kártya
- Széchenyi Önerő Kiegészítő Hitel
- Széchenyi Támogatást Megelőlegező Hitel

- 6 hitel különböző hitelcélokra, amelyek egymásra épülnek és összevonhatók

SZÉCHENYI KÁRTYA „KLASSZIK”



- Szabad felhasználású folyószámlahitel
- ingatlanfedezet nélkül is
- 3 hét alatt hitelhez jutás
- minimális adminisztráció
- közel 300 helyen igényelhető

- **Hitelösszeg:** 0,5- 25 millió Ft
- **Futamidő:** 1+1 éves
- **Kamattámogatás:** 1%
- **Évi nettó kamat:** 5,1%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI FORGÓESZKÖZHITEL



- Készletek, alapanyagok beszerzésének finanszírozására
 - Hitelösszeg: 1- 25 millió Ft
 - Futamidő: 13-36 hó
 - Kamattámogatás: 2%
 - Évi nettó kamat: 5,1%*
- * 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI BERUHÁZÁSI HITEL



- Ingatlan építésére, vásárlásra, felújítására, új vagy használt eszközök beszerzésére
- **Hitelösszeg:** 1- 50 millió Ft
- **Futamidő:** 13-120 hó
- **Kamattámogatás:** 5%
- **Évi nettó kamat:** 1,6%*

* 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI ÖNERŐ KIEGÉSZÍTŐ HITEL



- **Uniós pályázatokhoz szükséges önerő kiegészítésére**
 - **Hitelösszeg: 0,5- 50 millió Ft**
 - **Futamidő: 13-120 hó**
 - **Kamattámogatás: 5%**
 - **Évi nettó kamat: 1,6%***
- * 1havi BUBOR = 2,10% esetén



SZÉCHENYI TÁMOGATÁST MEGELŐLEGEZŐ HITEL



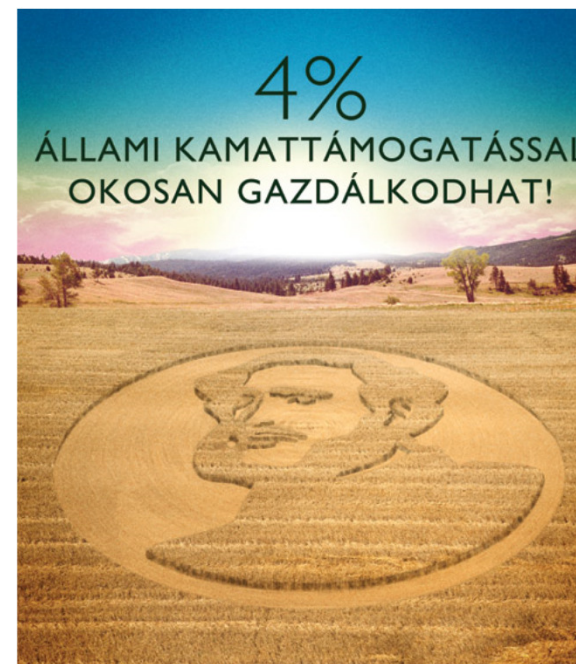
- Gyorsabb hozzájutás a már elnyert uniós forrásokhoz
 - Hitelösszeg: 0,5- 50 millió Ft
 - Futamidő: 1-5 év
 - Kamattámogatás: 5%
 - Évi nettó kamat: 1,1%*
- * 1havi BUBOR = 2,10% esetén



AGRÁR SZÉCHENYI KÁRTYA



- Szabad felhasználású folyószámlahitel a mezőgazdasági szektorban működő vállalkozások számára
 - Hitelösszeg: 0,5- 25 millió Ft
 - Futamidő: 1,2 vagy 3 év
 - Kamattámogatás: 4%
 - Évi nettó kamat: 2,1%*
- * 1havi BUBOR = 2,10% esetén



EREDMÉNYEK



- Több mint 280 ezer hiteligénylés
- közel 210 ezer létrejött hitelügylet
- évi 18 -20 ezer ügyfél
- évi 140 milliárd forint hitelkihelyezés
- A Széchenyi Kártya Program keretein belül kihelyezett hitelek összege több, mint:

1385 milliárd forint



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE